**Die Kurzfristige Erfolgsrechnung**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Logis** | **Getränke** | **Speisen** | **Sonstiges** | **Summe** |
| Umsatzerlöse |  |  |  |  |  |
| ./. Wareneinsatz |  |  |  |  |  |
| ./. Personalkosten |  |  |  |  |  |
| **Verbleiben** |  |  |  |  |  |
|  | Energiekosten | | | |  |
|  | Steuern, Versicherungen, Beiträge | | | |  |
|  | Betriebskosten | | | |  |
|  | Verwaltungskosten | | | |  |
|  | **Summe betriebsbedingte Kosten** | | | |  |
|  | **BETRIEBSERGEBNIS I** | | | |  |
|  | Miete, Pacht | | | |  |
|  | Leasing | | | |  |
|  | Instandhaltung | | | |  |
|  | AfA und GWG | | | |  |
|  | Zinsen | | | |  |
|  | **Summe anlagebedingte Kosten** | | | |  |
|  | **BETRIEBSERGEBNIS II** | | | |  |
|  | Neutrale Aufwendungen | | | |  |
|  | Neutrale Erträge | | | |  |
|  | **GEWINN** | | | |  |
|  | Kalkulatorischer Unternehmerlohn | | | |  |
|  | Kalkulatorische Eigenkapitalzinsen | | | |  |
|  | Unternehmerisches Risiko | | | |  |
|  | **Über- / Unterdeckung** | | | |  |